

# Stefna til ársins 2018

## Nýsköpunarmiðstöð Íslands

Febrúar 2014



Nýsköpunarmiðstöð  
Íslands

## Efnisyfirlit

<b>Stefnumótun fylgt úr hlaði.....</b>	<b>2</b>
<b>Hlutverk samkvæmt gildandi lögum .....</b>	<b>3</b>
<b>Framtíðarsýn til ársins 2018 .....</b>	<b>3</b>
<b>Kjarnagildi.....</b>	<b>3</b>
<b>Stefna Nýsköpunarmiðstöðvar Íslands til 2018 .....</b>	<b>4</b>
<b>Stefna á sviði rannsókna, þróunar og tækni .....</b>	<b>4</b>
<b>Stefna á sviði stuðnings við frumkvöðla og fyrirtæki .....</b>	<b>4</b>
<b>Stefna á sviði samkeppnishæfni fyrirtækja og lífsgæða – SiðVist .....</b>	<b>5</b>
<b>Eftirfylgni stefnumótunar .....</b>	<b>6</b>

## Stefnumótun fylgt úr hlaði

6 ár eru liðin frá stofnun Nýsköpunarmiðstöðvar Íslands. Þjóðfélagið hefur tekið gríðarmiklum breytingum á þessum tíma og er enn í viðjum þeirra kreppu sem skall á um það bil um sama leyti og stofnunin varð til. Einn af stærstu áhrifaþáttum kreppunnar eins og Nýsköpunarmiðstöð hefur fengið að kenna á, var hrun byggingariðnaðarins. Á þessum miklu breytingatímum hefur þess verið þörf að endurskoða reksturinn í sífellu með tilliti til breyttra aðstæðna hjá viðskiptavinum miðstöðvarinnar.

Athygli okkar að samkeppnisrekstri hefur leitt til þess að Nýsköpunarmiðstöð hefur útvistað þjónustu í samkeppni við aðila sem fyrir eru á markaði, s.s. verkfræðistofur. Verkefni, á borð við plötuprófanir í byggingartækni og þjónusturannsóknir tengdar skaðlausum prófunum í málmsuðu, hafa verið lögð niður hjá miðstöðinni, auglýst og sett í hendur einkaaðila.

Í samráði við fjármálastofnanir, sveitarfélög og fleiri aðila var strax í upphafi kreppu farin sú leið að opna ný frumkvöðlasetur sem bjóða upp á aðstöðu og faglega leiðsögn við frumkvöðla og fyrirtæki. Hæstum hæðum náði þessi starfsemi 2011 þegar 8 frumkvöðlasetur störfuðu undir hatti Nýsköpunarmiðstöðvar með um 100 fyrirtæki.

Sú stefnumarkandi ákvörðun var tekin að beina sókn okkar enn frekar í erlenda samkeppnissjóði, en þó alltaf tengt fyrirtækjum í íslensku atvinnulífi.

Miðstöðin hefur mætt kröfu ríkisvaldsins um stofnun starfsstöðva á landsbyggðinni. Um fjórðungur starfsmanna tengist starfsstöðvum á landsbyggðinni. Miðstöðin hefur stutt við uppbyggingu náms á landinu öllu á sviði framhaldsmenntunar, einkum því sem tengist íslenskum iðnaði. Miðstöðin hefur verið tekið í sérstöku samráði við MIT háskóla í Boston og settar hafa verið á laggirnar FabLab (stafrænar smiðjur) í Vestmannaeyjum, á Sauðárkróki, Ísafirði og Akranesi.

Í byggingarránsóknum hefur verið haldið áfram með áherslu á umhverfisvæna steinsteypu og miðstöðin leiðandi á heimsvísu á þeim vettvangi.

Samhliða námskeiðum um „Orkubóndann“ sem um 1000 manns hafa sótt víða af landinu hefur verið lögð áhersla á orkutækni, gerð íslensks eldsneytis, betri orkunýtingu og samvinnu við hina ýmsu aðila sem að orkumálum koma.

Nýsköpunarmiðstöð Íslands hefur um margt verið eins konar „Efnarannsóknamiðstöð Íslands“, einkum á sviði ólífrænnar efnafræði. Orkunýtingargeirinn og stóriðjan hefur sótt til Nýsköpunarmiðstöðvar faglega þekkingu á sviði mengunarrannsókna.

Samfélagsleg ábyrgð hefur orðið sífellt meira áhersluatriði í öllu starfi miðstöðvarinnar bæði hvað varðar rannsóknir og þróun sem og vinnu með fyrirtækjum og hinu opinbera.

Meðfylgjandi er mótuð stefna um starf Nýsköpunarmiðstöðvar Íslands næstu árin. Hún er byggð á viðtölum og greiningu með viðskiptaaðilum okkar, starfsfólki, fulltrúum stjórnvalda og ráðgjafanefnd stofnunarinnar.

*Þorsteinn Ingi Sigfússon, forstjóri Nýsköpunarmiðstöðvar Íslands*

## Hlutverk samkvæmt gildandi lögum

Hlutverk Nýsköpunarmiðstöðvar Íslands er skilgreint í lögum 2007 nr. 75. Þar kemur m.a. fram að miðstöðin skuli „styrkja samkeppnisstöðu íslensks atvinnulífs og auka lífsgæði í landinu.“

### Í þessu felst að:

- Miðla þekkingu og veita stuðningsþjónustu fyrir frumkvöðla og sprota- og nýsköpunarfyrirtæki
- Stunda tæknirannsóknir, þróun, greiningar, prófanir, mælingar og vottanir

Nýsköpunarmiðstöð Íslands skal enn fremur annast önnur stjórnsýsluverkefni sem stofnuninni eru falin samkvæmt lögum, stjórnvaldsfyrirmælum eða ákvörðun ráðherra. Nýsköpunarmiðstöð Íslands skal í starfsemi sinni taka mið af stefnu Vísinda- og tækniráðs.

## Framtíðarsýn til ársins 2018

### Nýsköpunarmiðstöð Íslands:

- Styður faglega við frumkvöðla, fyrirtæki og íslenskt atvinnulíf
- Hefur í öndvegi áhersluna um samfélagslega ábyrgð og vistvænar lausnir
- Er eftirsóttur og farsæll samstarfsaðili fyrirtækja og háskóla vegna yfirburðapekkingar á völdum sérsviðum
- Starfrækir sterkar rannsóknareiningar í samvinnu við íslenskt atvinnulíf og háskóla með aðkomu framsækinnna alþjóðlegra fyrirtækja og stofnana ásamt virkri þátttöku í klasastarfi
- Þróar, mótar og starfrækir framúrskarandi stuðningsverkefni og þjónustu fyrir frumkvöðla og fyrirtæki, með öflugum alþjóðatengslum og með rekstri frumkvöðlasetra og tæknigarða í samvinnu við valda aðila um land allt
- Er eftirsóttur vinnustaður sem byggir á vel menntuðu og metnaðarfullu starfsfólki með sérfræðiþekkingu sem skapar gott orðspor

Nýsköpunarmiðstöð Íslands og ráðuneyti hennar gera með sér árangursstjórnunarsamning til þriggja ára sem kveður á um mikilvæg áhersluverkefni í anda þessarar sýnar. Slíkur samningur felur í sér mælanleika árangurs.

## Kjarnagildi

Kjarnagildi starfseminnar er grunnur að fyrirtækjamenningu Nýsköpunarmiðstöðvar Íslands sem þjónustufyrirtækis við íslenskt atvinnulíf. Kjarnagildin eru:

- **Sköpun** – við hvetjum innri og ytri viðskiptavinum til nýsköpunar og nýrra lausna í gegnum dagleg verkefni og rannsóknir
- **Samstarf** – við erum leiðandi í hvers konar samstarfi og þjónustu við frumkvöðla, fyrirtæki og háskólastofnir og hvati til framþróunar. Framfarir í þróun atvinnulífs kalla á að margir leggi sitt að mörkum og vinni saman að sameiginlegri sýn til framtíðar –

- **Samfélagsleg ábyrgð** – við skynjum breytingar í umhverfi okkar og bregðumst við með snörpum og ábyrgum hætti. Breyttar þarfir kalla oft á tíðum á breyttar áherslur hjá okkur

## Stefna Nýsköpunarmiðstöðvar Íslands til 2018

### Kjarnastarf Nýsköpunarmiðstöðvar Íslands er á eftirfarandi sviðum:

- Rannsóknir, þróun og tækni
- Stuðningur við frumkvöðla og fyrirtæki
- Samkeppnishæfni atvinnulífs og bætt lífsgæði í landinu

### Stefna á sviði rannsókna, þróunar og tækni

- Burðarás í alþjóðlegu og innlendu samstarfi um rannsókna- og þróunarverkefni sem stuðla að aukinni samkeppnishæfni þátttakenda
- Brautryðjandi nýrra hugmynda á völdum sviðum rannsókna, þróunar og vísinda
- Leiðandi miðstöð í nýtingu og þróun á svæðisbundnum auðlindum, m.a. á sviði ferðapjónustu, orku og iðnaðar

Nýsköpunarmiðstöð Íslands ætlar ekki að stunda þjónusturannsóknir á sviðum þar sem tveir eða fleiri innlendir aðilar eru fyrir á markaði. Þannig verður dregið enn frekar úr vottunum, prófunum og annarri þjónustu sem einkafyrirtæki hafa með höndum. Áhersla verður lögð á verkefni sem ekki hafa enn komist á samkeppnisstig („precompetitive“) en atvinnulífið kallar eftir.

### Stefna á sviði stuðnings við frumkvöðla og fyrirtæki

- Fyrsti valkostur sprotafyrirtækja um allt land sem leita eftir stuðningsþjónustu og aðstoð við fjármögnun

Nýsköpunarmiðstöð Íslands kemur að stoðkerfi atvinnulífsins á afar breiðum grunni þar sem hún spannar allt frá því að bjóða upp á ráðgefandi leiðsögn upp í tæknilegar úrlausnir sem sérfræðingar miðstöðvarinnar koma sterklega að.

- Leiðandi aðili í rekstri og stjórnun frumkvöðlasetra sem státa af mælanlegum árangri fyrirtækja sem þar hafa aðsetur
- Stuðningsaðili við aukið tæknilæsi og þverfaglegt samstarf valinna atvinnugreina t.d. með tengslum hönnuða, tæknifyrirtækja og hugbúnaðarfyrirtækja við menntastofnanir
- Forystuhlutverk í stuðningi og uppbyggingu skapandi atvinnugreina

Í samvinnu við stoðkerfið um land allt ætlar Nýsköpunarmiðstöð Íslands að leggja áherslu á að miðla til frumkvöðla og fyrirtækja af tækniþekkingu sinni, reyndum aðferðum og alþjóðlegum tengslum.

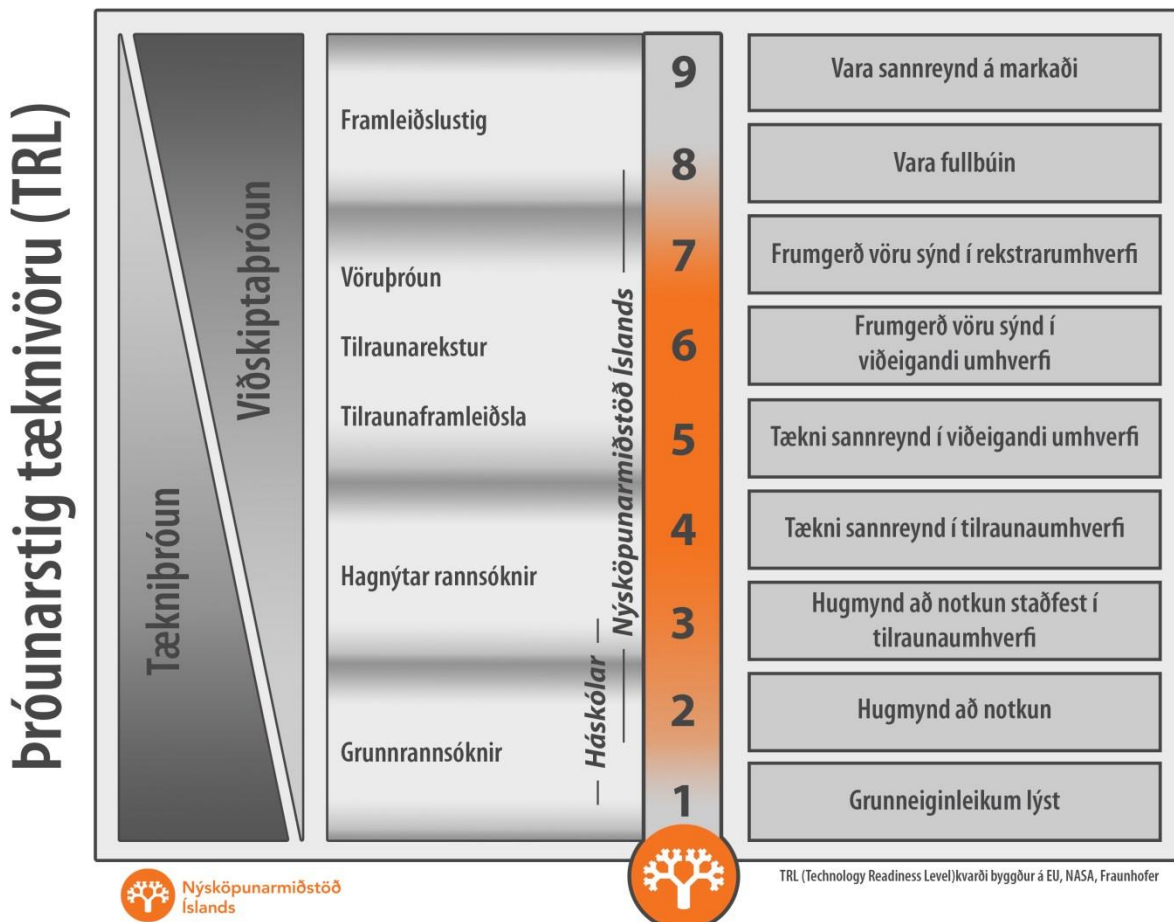
Nýsköpunarmiðstöð Íslands ætlar að vinna að einföldun stoðkerfis með tilliti til skilvirkni, hagkvæmni og þarfa atvinnulífsins.

## Stefna á sviði samkeppnishæfni fyrirtækja og lífsgæða – SiðVist

- Miðstöð þekkingar á sviði uppbyggingar, stjórnunar og reksturs klasasamstarfs

Í öllum verkefnum Nýsköpunarmiðstöðvar Íslands skal sjálfbærni og virðing gagnvart umhverfi og auðlindum höfð að leiðarljósi.

## Virðisaukakeðja rannsókna og þróunar



Nýsköpunarmiðstöð hefur sérstöðu í íslenska rannsókn-, þróunar- og nýsköpunarkerfinu sem markast af því að starfssvið hennar í virðisaukakeðjunni hefst á mótum grunnrannsókna og hagnýtra rannsókna (þrep 2) en sviðið spannar síðan þrepin upp að þrepi númer 7 (grundvöllur myndar er sóttur til EU, NASA og Fraunhofer). Viðskiptapróun með frumkvöðlum og fyrirtækjum nær alveg upp á lokaprep í gegnum stuðningsverefni við vöru- og þjónustupróun og markaðssetningu.

Háskólar víða um heim helga sig þrepum 1-3. Athyglisvert er að rammaáætlanir EU skilgreindu sig á fyrstu fjórum stigum. Horizon 2020 skilgreinir sig þar fyrir ofan allt að þrepi 7. Nýsköpunarmiðstöð er þannig um margt tilbúin í verkefni H2020.

## Eftirfylgni stefnumótunar

Starfsumhverfi Nýsköpunarmiðstöðvar Íslands er stöðugt að taka breytingum og er mikilvægt að starfsemi og stefna miðstöðvarinnar taki mið af því og sé í takt við það. Því er gert ráð fyrir að stefnan sé endurskoðuð árlega og árangur settur fram í ársskýrslu, meðal annars í samvinnu við ráðgjafaráð. Jafnframt skulu markmið og aðgerðir tekin fyrir ársfjórðungslega í framkvæmdaráði og árangur metinn út frá mælikvörðum sem tilteknir eru í aðgerðaáætlun NMÍ 2013-2015.